

PROSERVICE SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di CITTA' METROPOLITANA DI CAGLIARI

Sede in VIALE CIUSA 17 -09100 CAGLIARI (CA) Capitale sociale Euro 258.000,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 168.411.

Pur rientrando nei limiti di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, previsti per la redazione del bilancio in forma abbreviata, si è proceduto comunque alla redazione della Relazione sulla Gestione.

Il Bilancio è conforme alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificati dal D. Lgs. 18 agosto 2015 n. 139, ed è corredato dalla presente Relazione sulla Gestione che, così come il bilancio nei suoi vari documenti, espone i valori in unità di Euro senza cifre decimali mediante procedura di arrotondamento.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Nel corso dell'anno 2018 la società ha operato nei seguenti settori:

- attività di manutenzione ordinaria del Patrimonio Edilizio della Città Metropolitana di Cagliari (scuole ed edifici di proprietà della Città Metropolitana di Cagliari);
- attività di manutenzione ordinaria del Patrimonio Edilizio della Provincia del Sud Sardegna (scuole ed edifici di proprietà della Provincia del Sud Sardegna);
- servizio di manutenzione e custodia del Parco di Monte Claro, nonché degli impianti sportivi e del verde pertinenziale degli Istituti Scolastici della Città Metropolitana di Cagliari;
- servizio di manutenzione del verde pertinenziale degli edifici scolastici della Provincia del Sud Sardegna;
- servizi generali (reception, accoglienza, accompagnamento, custodia locali edifici, aree etc.) e servizi ausiliari per la gestione della biblioteca della Città Metropolitana di Cagliari;
- attività di manutenzione ordinaria delle Strade della Città Metropolitana di Cagliari;
- attività di manutenzione ordinaria delle Strade della Provincia del Sud Sardegna;
- servizio di manutenzione ordinaria degli impianti del Patrimonio Edilizio della Città Metropolitana di Cagliari;
- servizio di manutenzione ordinaria degli impianti del Patrimonio Edilizio della Provincia del Sud Sardegna;
- servizio di controllo e lotta contro gli insetti nocivi ed i parassiti dell'uomo, degli animali e delle piante per la Città Metropolitana di Cagliari e per la Provincia del Sud Sardegna.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività è stata svolta esclusivamente nel territorio della Città Metropolitana di Cagliari e della Provincia del Sud Sardegna.

Sotto il profilo giuridico, nel corso dell'anno 2018, la società è stata soggetta alla direzione e al coordinamento degli Enti nelle forme previste dalla normativa.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

La Società anche nell'esercizio 2018 si è attenuta agli atti di indirizzo deliberati dal Sindaco Metropolitan di Cagliari nell'anno 2017, che disponevano il contenimento della spesa ed in particolare del personale, il rispetto dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza così come indicato nel "nuovo Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica (Decreti Legislativi n. 175/2016 e n. 100/2017)". La politica aziendale è stata indirizzata al contenimento dei propri costi interni, pur migliorando comunque la propria efficienza ed efficacia nello svolgimento dei servizi e garantendo il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario.

In particolare:

- relativamente al personale dipendente, nel corso dell'anno 2018 non si è proceduto ad alcuna assunzione e, in linea con la gestione degli ultimi anni, vi è stata un'ulteriore riduzione di n.10 unità lavorative di cui: n.1 licenziamento disciplinare, n.1 giustificato motivo oggettivi; n.5 attraverso gli incentivi all'esodo, n.3 per aver raggiunto l'età pensionistica;
- relativamente agli incarichi professionali ci si è attenuti al rispetto delle norme sulla trasparenza ed alla limitazione degli stessi entro i limiti economici previsti dalla normativa;
- la Società ha rispettato la normativa pubblicistica in materia di trasparenza, in adempimento agli obblighi di cui al D.Lgs. 33/2013, e la normativa anticorruzione prevista dalla Legge 190/2012;
- la Società ha provveduto all'aggiornamento del modello di gestione 231 e l'Organismo di Vigilanza ha effettuato le verifiche necessarie per assicurare la prevenzione dei reati. Tale Organismo di Vigilanza è stato costituito in data 27 luglio 2016 ed è composto da tre membri di cui uno esterno (il Presidente) e due interni alla Società.

Nel corso del primo semestre è stato avviato il percorso che si è concluso nel dicembre 2018 per l'acquisizione della **certificazione ambientale ISO 14001** e della certificazione sulla qualità **ISO 9001** relativa al settore dei servizi generali, l'unico settore ancora non certificato. Durante l'anno la società ha consolidato a seguito delle verifiche dell'ente certificatore la certificazione **BS OHSAS 18001**, un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro certificato. Lo scopo di tale Sistema è quello di fornire gli strumenti organizzativi per affrontare le possibili "situazioni di rischio", spostando il concetto del mero recepimento di una prescrizione legislativa ad un approccio gestionale alla "Sicurezza", con l'obiettivo della "prevenzione". La **Certificazione ISO 14001** è invece una norma internazionale di carattere volontario che stabilisce come deve essere realizzato un efficace **Sistema di Gestione Ambientale. ISO 14001** fa parte di una serie di norme internazionali, che riguardano il Sistema di Gestione Ambientale, applicabili a tutte le tipologie di Organizzazioni; è lo schema più riconosciuto a livello internazionale. La **Norma ISO 14001** è impostata sui principi di un sistema di gestione che prevede le fasi di pianificazione, esecuzione, controllo e azioni di miglioramento; l'applicazione della **norma ISO 14001** definisce i requisiti più importanti per individuare, controllare e monitorare gli aspetti ambientali di qualsiasi Organizzazione che abbia una politica ambientale. La logica volontaristica della **ISO 14001** lascia all'azienda piena **libertà di scegliere** i propri obiettivi di miglioramento, anche in funzione delle possibilità di investimento e del livello tecnologico

dell'azienda stessa. Tuttavia ci sono alcuni presupposti imprescindibili, quali l'impegno del management verso il rispetto degli standard sull'ambiente ed il miglioramento continuo su questo fronte.

Il settore delle manutenzioni degli edifici scolastici e del patrimonio della Città Metropolitana e della Provincia del Sud Sardegna occupa n. 19 unità lavorative (inquadrate con il contratto Multiservizi). Il contratto di servizio relativo alle manutenzioni edili include la manutenzione di tutto il patrimonio edilizio della Città Metropolitana di Cagliari e della Provincia del Sud Sardegna (gli edifici scolastici e le sedi provinciali). Sono stati effettuati n. 3.033 interventi secondo le richieste avanzate dalla Città Metropolitana di Cagliari e dalla Provincia del Sud Sardegna così suddivisi per tipologia:

RICHIESTE PER TIPOLOGIE	ANNUALE : GENNAIO – DICEMBRE 2018				
	RICH/ PERV.	RICH/ ESEG.	RICH./LAV.	PERCENTUALE	PERCENTUALE
	A	B	C	(B : A)	Su Tot/ Rich.
OPERE EDILI	1.032	706	326	68,41%	29,27%
SERRAMENTI E ARREDI	2.296	2.176	120	94,77%	65,12%
LATTONIERE – FOGNATURE	81	68	13	83,95%	2,30%
TRASLOCHI	117	83	34	70,94%	3,32%
TOTALE	3.526	3.033	493	86,02%	100,00%

Il settore della disinfestazione si occupa della lotta degli insetti nocivi e impiega complessivamente n. 29 unità lavorative di cui n. 28 inquadrate con il contratto Federambiente e n.1 con il contratto Multiservizi. Sono stati eseguiti nell'anno 2018 n. 34.898 interventi complessivi così suddivisi:

RIEPILOGO INTERVENTI ESEGUITI/ANNO 2018				
LEGENDA	TOTALE	Controlli	Trattamenti	Ritiri
Richieste - ODL Eseguiti	18195	10190	7452	553
Itinerari - ODL Eseguiti	16703	9701	6992	10
Totale ODL Eseguiti	34.898	19.891	14.444	563

Il settore della manutenzione del Parco di Monte Claro, degli impianti sportivi e del verde pertinenziale degli istituti scolastici e del patrimonio della Città Metropolitana e della Provincia del Sud Sardegna impiega complessivamente n. 26 operatori tra giardinieri e custodi, a cui si applica il contratto Multiservizi, impegnati nella manutenzione del verde degli istituti scolastici, nella custodia e nella gestione del Parco di Monte Claro e degli impianti sportivi situati al suo interno. Le attività si sono svolte secondo il criterio della manutenzione programmata, gli Ordini di Lavoro evasi nel 2018 sono stati n° 575, Ordine di Lavoro in manutenzione programmata evasi n° 414, il 72% del totale, Ordine di Lavoro su richiesta evasi n° 161, il 28% degli interventi eseguiti;

Gli interventi sono così ripartiti, n° 321 presso gli istituti scolastici e n°254 verde patrimoniale. Le aree, attualmente in carico al servizio di Gestione Verde della Proservice si estendono su una superficie totale di circa 1.310.840,00 mq. di cui a verde 497.150,77 mq.

Il settore della viabilità si occupa della manutenzione ordinaria dei manufatti presenti nelle pertinenze stradali, il presente contratto impiega n. 23 operatori inquadrati con il contratto Multiservizi, che sono organizzati in n. 4 nuclei operativi (Sarcidano, Trexenta, Sarrabus e Campidano). Nel corso dell'anno sono stati eseguiti n.1.405 interventi. Il personale della Proservice S.p.A., mediante turnazione settimanale, svolge il servizio di reperibilità h.24, garantendo in questo modo la presenza di un'unità operativa per ogni zona o nucleo operativo con la supervisione di un tecnico. Nell'anno 2018 sono stati eseguiti n.127 interventi in reperibilità. Di seguito l'estensione delle tratte della viabilità

<i>Estensione totale delle strade nelle zone della Città Metropolitana di Cagliari oggetto di manutenzione della Proservice</i>	
Tratte per km	
Zona EST	80,898
Zona OVEST	77,897
Totale tratte per km.	158,795

<i>Estensione totale delle strade nelle zone della Provincia del Sud Sardegna oggetto di manutenzione della Proservice</i>	
Tratte per km	
Zona 1	174,412
Zona 2	188,120
Zona 3	250,032
Zona 4	257,865
Zona 5	223,021
Zona 6	178,040
Totale tratte per km.	1.271,490

Totale delle Tratte su cui effettuare le manutenzioni Km. 1.430,285

Il settore dei servizi tecnologici che impiega n. 12 dipendenti, inquadrati con il contratto Multiservizi, prevede la manutenzione ordinaria degli impianti elettrici ed idraulici delle scuole e del patrimonio edilizio della Città Metropolitana e della Provincia del Sud Sardegna. Al 31/12/2018 le richieste di intervento nel settore delle manutenzioni impianti sono state n. 2.708, di cui eseguite n. 2.429, n. 93 sono risultate non eseguibili.

Il settore servizi generali gestisce i servizi di accoglienza, assistenza agli organi istituzionali ed assistenza alle attività della biblioteca provinciale occupando complessivamente n. 18 operatori (inquadrati con il contratto Multiservizi).

Di seguito sono riportati i dati relativi agli accessi degli stabili della Città Metropolitana dove il servizio di accoglienza e registrazione delle visite è gestito dagli operatori della Proservice S.p.A.

<i>Stabili della Città Metropolitana di Cagliari</i>		<i>Ingressi</i>
1	Palazzo Regio: Visitatori paganti	13.429
	Visitatori non paganti	2.316
	Totale ingressi anno 2018	15.745
2	Viale Ciusa	725
3	Via Diego Cadello	7.193
4	Via Giudice Guglielmo	0
5	Via Monte Sabotino	677
Totale solo edifici Istituzionali (2,3,4,5)		8.595
Totale generale (1,2,3,4,5)		24.340

Il settore amministrativo (uffici: personale, contabilità, acquisti, gestione materiali, gestione commesse, etc.) impiega n. 9 unità lavorative compreso il Direttore di cui un'unità è da due anni in aspettativa non retribuita. Il fatturato globale della Società è pari a complessivi € 6.334.619, con un incremento di circa il 6 % rispetto all'esercizio precedente, ed è ripartito tra i seguenti servizi:

- € 1.061.809 servizio di manutenzione ordinaria del Patrimonio Edilizio della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 183.203 servizio di manutenzione ordinaria del Patrimonio Edilizio della Provincia del Sud Sardegna;
- € 920.700 servizio di disinfestazione ed antinsetti della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 350.000 servizio di disinfestazione ed antinsetti della Provincia del Sud Sardegna;
- € 943.142 servizio di manutenzione del Parco di Monte Claro e del verde pertinenziale degli Istituti Scolastici della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 126.798 servizio di manutenzione del verde pertinenziale degli Istituti Scolastici e del patrimonio edilizio della Provincia del Sud Sardegna;
- € 71.175 servizio di manutenzione del verde degli impianti sportivi della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 758.500 Servizi Generali e Biblioteca della Città Metropolitana di Cagliari;

- € 366.055 Servizio di manutenzione ordinaria degli impianti del Patrimonio Edilizio della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 238.100 Servizio di manutenzione ordinaria degli impianti del Patrimonio Edilizio della Provincia del Sud Sardegna;
- € 307.317 Servizio di manutenzione ordinaria delle strade della Città Metropolitana di Cagliari;
- € 1.006.819 Servizio di manutenzione ordinaria delle strade della Provincia del Sud Sardegna;
- € 1.000 per prestazioni straordinarie

Assetto azionario

Il capitale sociale è pari a € 258.000, interamente versato e composto da n° 50.000 azioni di € 5,16 ciascuna e, in conseguenza dell'atto di cessione del 22 dicembre 2016, risulta sottoscritto:

- dalla Città Metropolitana di Cagliari per n. 37.695 azioni per nominali € 194.506,20 pari al 75,39 % del capitale sociale;
- dalla Provincia del Sud Sardegna per n. 12.305 azioni per nominali € 63.493,80 pari al 24,61 % del capitale sociale.

Tale cessione, effettuata a titolo gratuito, è avvenuta a seguito della Legge Regionale n°. 2 del 04.02.2016 *"Riordino del sistema delle Autonomie locali della Sardegna"*, che ha modificato l'assetto delle autonomie locali regionali con l'istituzione della Città Metropolitana di Cagliari e della Provincia del Sud Sardegna.

Sede societaria

Gli uffici operativi della Società sono ubicati in Cagliari nella via Monte Sabotino n. 9, l'immobile è di proprietà della Città Metropolitana di Cagliari ed è stato concesso in comodato gratuito alla società Proservice S.p.A.

Clima sociale, politico e sindacale

Alla fine dell'esercizio 2016 è stato siglato un nuovo accordo integrativo di secondo livello con le Organizzazioni Sindacali per l'erogazione del premio di produttività; nello stesso accordo è stata prevista la possibilità di adottare, per alcuni servizi, un orario flessibile in modo da andare maggiormente incontro alle esigenze dei committenti. Il nuovo accordo, frutto del costante miglioramento dei rapporti con le rappresentanze sindacali e della collaborazione, ormai consolidata, tra l'azienda e le stesse, ha portato a risultati tangibili: anche nei primi mesi dell'anno in corso infatti, è stato possibile garantire ed estendere diverse prestazioni di servizio grazie anche alla flessibilità dell'orario di lavoro adottata. L'azienda, nel corso dell'anno 2017, ha presentato una domanda di finanziamento in relazione all'avviso pubblico della Regione Sardegna *"Welfare e work life balance nella vita quotidiana delle aziende, delle lavoratrici, dei lavoratori e delle loro famiglie"* (determinazione n. 41720 – 5497 del 15.12.2016), relativo alla concessione di aiuti alle imprese per la realizzazione di misure di welfare aziendale e conciliazione. Le politiche di Welfare aziendale sono un insieme di

benefit e servizi forniti dall'impresa ai propri dipendenti, al fine di migliorarne la vita lavorativa e privata: dal sostegno al reddito familiare e alla genitorialità, alla tutela della salute, fino a proposte per il tempo libero e agevolazioni in termini economici e di flessibilità. È quindi chiaro il legame virtuoso che si intende promuovere fra welfare, produttività e conciliazione dei tempi di vita e lavoro; in tale direzione la Regione ha favorito le condizioni di massima partecipazione e conoscenza delle opportunità disponibili e, nel contempo, ha avviato iniziative a supporto della sostenibilità e sviluppo di misure di welfare e sostegno alla produttività e all'occupazione. In data 11/07/2017 la Regione Autonoma della Sardegna ha comunicato l'ammissione della ProService S.p.A. al finanziamento per il suddetto avviso con la concessione di un massimale (euro 24.000,00) sia per la redazione del piano "Welflex d'innovazione organizzativa e Welfare aziendale", sia per l'attuazione del medesimo. Il progetto Welfare, dopo diversi incontri con i lavoratori aziendali, è stato pertanto predisposto e presentato nel mese di dicembre 2017 alla Regione la quale, con determina n. 7565-569 del 21.02.2018, ha valutato positivamente e approvato il suddetto piano poi avviato nel mese di luglio 2018. Considerati i grandi benefici che lo stesso può produrre sia a favore dell'azienda che dei lavoratori, sono state avviate, con le organizzazioni sindacali e con i dipendenti, tutte le attività per l'attuazione del progetto Welfare aziendale e conciliazione.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

La Società ha raggiunto anche in questo esercizio finanziario importanti risultati per quanto attiene il contenimento dei costi di gestione. Il costo relativo al personale dipendente ha avuto un'ulteriore contrazione rispetto all'esercizio precedente di oltre € 100.000, tale riduzione è dovuta anche alla diminuzione dell'ammontare del premio INAIL.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Ricavi	6.348.587	5.979.890	6.073.167
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	391.902	209.976	136.388
Reddito operativo (Ebit)	253.046	135.722	154.395
Utile (perdita) d'esercizio	168.411	88.943	89.890
Attività fisse	832.493	266.816	279.519
Patrimonio netto complessivo	1.136.078	967.666	878.725
Posizione finanziaria netta	882.658	858.625	999.576

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	6.348.587	5.979.890	6.073.167
margine operativo lordo	391.902	209.976	136.388
Risultato prima delle imposte	252.548	140.551	154.147

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	6.334.619	5.954.753	379.866
Costi esterni	1.402.076	1.089.091	312.985
Valore Aggiunto	4.932.543	4.865.662	66.881
Costo del lavoro	4.540.641	4.655.686	(115.045)
Margine Operativo Lordo	391.902	209.976	181.926
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	152.824	99.391	53.433
Risultato Operativo	239.078	110.585	128.493
Proventi non caratteristici	13.968	25.137	(11.169)
Proventi e oneri finanziari	(498)	4.829	(5.327)
Risultato Ordinario	252.548	140.551	111.997
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	252.548	140.551	111.997
Imposte sul reddito	84.137	51.608	32.529
Risultato netto	168.411	88.943	79.468

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,17	0,10	0,11
ROE lordo	0,26	0,16	0,20
ROI	0,08	0,05	0,05
ROS	0,04	0,02	0,03

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	4.988	2.579	2.409
Immobilizzazioni materiali nette	827.505	264.237	563.268
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
Capitale immobilizzato	832.493	266.816	565.677
Rimanenze di magazzino	99.082	121.058	(21.976)
Crediti verso Clienti	1.065.578	1.091.360	(25.782)
Altri crediti	274.283	311.904	(37.621)
Ratei e risconti attivi	25.351	19.944	5.407
Attività d'esercizio a breve termine	1.464.294	1.544.266	(79.972)
Debiti verso fornitori	385.704	124.500	261.204
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	399.038	406.236	(7.198)
Altri debiti	739.717	705.955	33.762
Ratei e risconti passivi	197	50	147
Passività d'esercizio a breve termine	1.524.656	1.236.741	287.915
Capitale d'esercizio netto	(60.362)	307.525	(367.887)
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato	106.479	112.905	(6.426)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	412.232	352.395	59.837
Passività a medio lungo termine	518.711	465.300	53.411
Capitale investito	253.420	109.041	144.379
Patrimonio netto	(1.136.078)	(967.666)	(168.412)

Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	882.658	858.625	24.033
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(253.420)	(109.041)	(144.379)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	303.585	700.850	599.206
Quoziente primario di struttura	1,36	3,63	3,14
Margine secondario di struttura	822.296	1.166.150	1.268.196
Quoziente secondario di struttura	1,99	5,37	5,54

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	880.677	857.633	23.044
Denaro e altri valori in cassa	1.981	992	989
Disponibilità liquide	882.658	858.625	24.033

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a breve di finanziamenti
 Crediti finanziari
Debiti finanziari a breve termine

Posizione finanziaria netta a breve termine	882.658	858.625	24.033
--	----------------	----------------	---------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)
 Anticipazioni per pagamenti esteri
 Quota a lungo di finanziamenti
 Crediti finanziari
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine

Posizione finanziaria netta	882.658	858.625	24.033
------------------------------------	----------------	----------------	---------------

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,46	1,83	1,82
Liquidità secondaria	1,52	1,93	1,89
Indebitamento	1,70	1,70	2,30
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,85	5,17	5,35

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,46. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona anche se con una leggera riduzione rispetto all'esercizio precedente.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,52. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti. Tale indice ha rilevato una leggera contrazione rispetto all'anno precedente.

L'indice di indebitamento è pari a 1,70 ed è rimasto invariato rispetto al precedente esercizio.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,85, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Ha subito una riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni inerenti il personale e l'ambiente.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola. Nel corso dell'esercizio il personale è stato ridotto di n.10 unità: n.1 licenziamento disciplinare, n.1 giustificato motivo oggettivi; n.5 attraverso gli incentivi all'esodo, n.3 per aver raggiunto l'età pensionistica.

Anche nel corso del presente esercizio la Società ha proseguito una politica volta ad effettuare investimenti sulla sicurezza del personale infatti, contestualmente all'aggiornamento del DVR ed alla sua diffusione a tutti i settori della società, sono proseguiti i corsi di formazione per rendere i lavoratori maggiormente informati sui rischi che corrono in ambito lavorativo e sui comportamenti da tenersi in caso di situazioni di pericolo. In linea con gli anni precedenti è stata inoltre implementata l'attività formativa a favore dei dipendenti aziendali e si sono tenuti numerosi corsi di formazione, così come previsto nel piano di formazione 2018 e nello specifico:

- di informatica di base con particolare riferimento all'uso del pacchetto office;
- per la formazione del personale adibito alla mansione di manutentore di pertinenze stradali;
- per la formazione del personale addetto all'ufficio contabilità sulle modalità di fatturazione elettronica;

- per l'aggiornamento del personale preposto agli acquisti e della Direzione aziendale in materia di contratti pubblici (D.lgs. n. 50/2016);
- per la formazione di tutto il personale aziendale relativamente alla normativa sul welfare e sugli adempimenti previsti nella normativa relativa al trattamento dei dati ai sensi dell'art.37 del Regolamento UE 2016/279.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio finanziario non si sono verificati danni causati all'ambiente ed alla Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

La Società ha confermato nel mese di settembre 2018 la certificazione **BS OHSAS 18001:07** (certificato di conformità n. 247216-2017-AHSO-ITA-RVA) relativa al **sistema di gestione per la Salute e Sicurezza sul Lavoro (SSL)**. E' stata inoltre confermata a seguito delle verifiche dell'Ente preposto la certificazione di qualità ISO 9001 e ampliata al settore servizi generali. Nel mese di dicembre 2018 è stata inoltre riconosciuta alla società la Certificazione ISO 14001, un sistema internazionale di carattere volontario che stabilisce come deve essere realizzato un efficace Sistema di Gestione Ambientale

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	2.250
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	77.992
Altri beni	644.391

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che la Società, nel corso dell'anno 2018, non ha intrapreso alcuna attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 numero 2 si dà atto che il capitale sociale della Società, in seguito all'atto di cessione del 22 dicembre 2016, è posseduto dalla Provincia di Cagliari, ora Città Metropolitana, (quota pari al 75,39 %) e Provincia del Sud Sardegna (quota pari al 24,61 %) che esercitano (entrambe a partire dall'esercizio 2017) l'attività di direzione e coordinamento e svolgono nei confronti della Società l'esercizio del controllo analogo. Ai fini dell'esercizio del controllo analogo nel corso dell'anno 2018, nelle forme documentali preventivamente concordate, è stata trasmessa all'ufficio preposto ogni informazione sulla gestione operativa utile al riscontro della regolarità delle procedure adottate, dell'efficienza e dell'economicità dei servizi erogati così come previsto dagli indirizzi degli Enti.

In data 29 dicembre 2017 la Società ha corrisposto alla Provincia di Cagliari (ora Città Metropolitana di Cagliari) la prima quota relativa ai dividendi così come deliberato dall'Assemblea dei Soci del 23 dicembre 2014.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non possiede azioni proprie, neanche per mezzo di interposta persona o soggetto.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia.

Data la natura dei crediti esposti in bilancio si evidenzia che non sono presenti attività finanziarie che siano ritenute di dubbia recuperabilità.

Rischio di liquidità

A tal riguardo si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Evoluzione prevedibile della gestione

Onde poter proseguire nel processo di sviluppo e consolidamento della Società è necessario perseguire i seguenti obiettivi:

- riqualificazione e mobilità della forza lavoro in conseguenza della rimodulazione dei contratti di servizio e la possibilità di adottare un orario flessibile a seconda delle esigenze aziendali;
- attivazione di procedure di selezione per l'assunzione di nuovo personale dipendente a seguito del raggiungimento dell'età pensionabile da parte di alcuni lavoratori e per l'incremento dei contratti di servizio;
- valorizzazione e riqualificazione delle risorse umane attraverso il consolidamento dei piani di formazione;
- adozione e applicazione del progetto di Welfare Aziendale finanziato dalla Regione Sardegna;
- nel rispetto degli indirizzi deliberati dal Sindaco Metropolitan per l'anno 2018, la società si sta inoltre organizzando per svolgere i propri servizi anche nei confronti di soggetti non controllanti, nel rispetto della

percentuale prevista dalla normativa D.lgs 175/2016 che deve essere comunque inferiore al venti per cento del fatturato.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Società non si è mai avvalsa della facoltà di rivalutazione dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

Differimento dei termini di approvazione del bilancio

Considerato che l'art. 1, comma 1125 della Legge n. 145 del 30 dicembre 2018 ha rinviato al 16 maggio 2019 il termine per il pagamento dei premi in autoliquidazione INAIL 2018-2019, al fine dell'applicazione delle nuove tariffe e considerato che le normative in materia di benefici apportati da parte delle amministrazioni pubbliche e le novità riguardanti la rivalutazione dei beni di impresa hanno generato non pochi problemi nella redazione del bilancio d'esercizio, in particolare:

- le rivalutazioni dei beni di impresa (L. n. 145/2018, art. 1, commi 940-950) richiedono specifiche perizie di stime per le valutazioni dei beni da rivalutare. L'analisi di convenienza che è alla base della scelta di aderire a tale facoltà concessa dalla normativa potrebbe, infatti, richiedere tempi che mal si conciliano con il termine di approvazione di 120 giorni;
- gli obblighi di trasparenza per chi riceve erogazioni pubbliche previsti dalla legge 124/2017 (integrata, tra l'altro, dal DL 135/2018 convertito nella legge 12/2019) che trovano prima applicazione nel bilancio 2018 ha creato problematiche di applicazione che attengono sia agli aspetti soggettivi (a chi si applica) che oggettivi (a cosa si applica). In particolare la coesistenza della sanzione restitutoria per effetto del mancato assolvimento dell'obbligo informativo con i problemi interpretativi e applicativi in ragione della scarsa chiarezza della stessa e dell'inadeguato coordinamento con la normativa vigente hanno comportato degli approfondimenti che hanno reso necessario usufruire del maggior termine di 180 giorni, come previsto dallo Statuto Sociale, al fine di addivenire alla corretta e veritiera redazione del bilancio al 31.12.2018 e dei relativi documenti accompagnatori.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	168.411
5% a riserva legale	Euro	8.421
a riserva straordinaria	Euro	159.990

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Unico

(F.to Avv. Ombretta Ladu)

La sottoscritta, Dott. Elisabetta Morello, dottore commercialista, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento informatico è conforme all'originale depositato presso la Società.
Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Cagliari aut. n.° 10369/92 2t del 17/06/1992.